

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны, по теме  
«Методология и инструментарий создания распределенных систем  
менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по  
специальности

### 2.5.22. – «Управление качеством. Стандартизация. Организация производства»

Современная трансформация автомобилестроительных производств обусловлена несколькими ключевыми факторами, включая развитие технологий, изменения в потребительских предпочтениях и требования законодательства к экологии и безопасности. Таким образом, трансформация автомобилестроительных производств происходит на фоне стремительных изменений в технологиях, экономике и обществе, и требует от производителей высокой степени гибкости и инновационности.

Для обеспечения такой трансформации, в арсенале автомобилестроительных предприятий сегодня существует целая группа различных инструментов. Кроме этого, у каждого предприятия, в силу традиций и опыта есть собственные секреты повышения результативности. При всем при этом, единства научно-технических инструментов, которое можно было бы обеспечить при разработке, соответствующей отраслевой научно-практической методологии, на сегодняшний день не существует. Кроме этого, отсутствует даже общая типовая база решений, которые можно было бы применять в типичных ситуациях, связанных с недостаточным качеством выпускаемой продукции в автомобилестроительном производстве.

Представленная к защите диссертационная работа, во многом впервые раскрывает возможности обобщенного на основе передовой теории и практики, систематизированного и унифицированного с точки зрения стандартизации, комплексного инструментария, интегрирующего в себя

достижения современного управления качества с учетом отраслевой (автомобильной) специфики, а также цифровой платформы, при решении глобальных задач развития конкурентоспособности машиностроительных (автомобильных) предприятий с позиции качества процессов, продуктов и услуг. Автор диссертации предложил методологию распределенной системы менеджмента качества, объединяющую подходы и инструментарий организации системного управления качеством в цепи поставок предприятий автомобильной промышленности, который значительно расширяет область научных знаний в управлении качеством в машиностроении.

Диссертационную работу, в некотором смысле, можно рассматривать как детально разработанный научно-прикладной план преобразований автомобилестроительных предприятий, с учетом самых современных достижений науки и техники.

Автореферат, в достаточной степени соответствует основному содержанию диссертации. Диссертация и автореферат, выполнены на высоком научно-техническом уровне. Диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, где решается важная научная проблема, а результаты полученных решений внедряются на предприятиях машиностроительной отрасли.

По автореферату можно сделать замечания, которые носят скорее дискуссионный характер и возможно связаны с естественными ограничениями по объему. Замечания не влияют на общую положительную оценку работы Антиповой О.И.:

1. к сожалению, автор не приводит в автореферате более детальное описание процессной модели распределенной системы менеджмента качества с помощью нотации IDEF 0, отражающие входы и выходы, рассматриваемых процессов.
2. автор, в диссертации проводит комплексное описание применяемых документируемых элементов распределенной системы менеджмента качества для автомобильной промышленности, по которым формируется

последовательность в организации работы системного управления качеством, а пример использования его в автореферате не приводится.

Как указано выше, замечания не влияют на общую положительную оценку по выполненной работе. Автор провел комплексные исследования и решил отраслевую проблему, связанную с развитием конкурентоспособности и качества машиностроительных производств.

Диссертационная работа Антиповой О.И. соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, соответствует специальности 2.5.22. – «Управление качеством. Стандартизация. Организация производства». Автор диссертации Антикова Ольга Игоревна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук.

Директор института финансов,  
экономики и управления  
ФГБОУ ВО «Тольяттинский  
государственный университет»,  
д-р экон. наук, профессор

Искосков Максим Олегович



Контактная информация:  
наименование вуза – ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный  
университет»,  
адрес. 445020, г. Тольятти, ул. Белорусская, 14 (центральный кампус),  
телефон: +7 (8482) 44-94-24, 44-94-44,  
адрес электронной почты: office@tltsu.ru, maksim250881@mail.ru.  
Официальный сайт: <https://tltsu.ru>

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Ольги Игоревны Антиповой, на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности», представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства.

Традиционно, автомобильная промышленность является одним из лидеров в области внедрения инноваций направленных на повышение конкурентоспособности и качества процессов и продукции. Именно поэтому использование передового опыта автомобилестроения, связанного с улучшениями, в представленной диссертации, является оправданным.

Автор диссертации провел исследование целого ряда факторов, влияющих на системное управление качеством продукции в цепи поставок предприятий автомобильной промышленности, трендов развития процессов управления качеством в автомобильной промышленности и подходов к цифровизации процессов и процедур управления качеством. Провел обобщение и систематизацию полученных результатов, с обеспечением их унификации для предприятий автомобильной отрасли. Диссертант разработал ряд новых подходов в области развития методологических подходов к повышению качества для систем качества в автомобильной промышленности, которые существенно расширяют научные знания в данной области. В частности, предложены контекстная модель распределенной системы менеджмента качества (СМК) предприятий автомобильной промышленности, позволяющая установить взаимосвязи во всей автомобильной отрасли, инструментарий организации и управления распределенной СМК, позволяющий обеспечивать результативность функционирования производственных систем, модель цифровой платформы распределенной СМК, позволяющая плавно переходить к цифровизации во всей отрасли и масштабировать базы знаний управления качеством в цепи поставок предприятий автомобилестроения.

Полученные в работе результаты внедрены на предприятиях: ООО «Бора Пак», ООО «ДСК», ООО «Неополимер», ООО «Роллинг», ООО «СИСТЕМА», ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет», ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева». При внедрении результатов научной работы получен экономический эффект в размере 20 млн. руб.

В качестве замечания по автореферату можно выделить весьма ограниченный по содержанию объем информации, касающийся описания взаимодействия в рамках реализации процессной модели распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством и конкурентоспособностью предприятий автомобильной промышленности.

Данное замечание не влияет на общую высокую оценку представленного исследования, которое является законченной диссертационной работой выполненной по актуальной отраслевой проблеме.

Основные результаты диссертационной работы опубликованы в 66 научных трудах, из них: 4 монографии; 16 научных статей, опубликованных в рецензируемых периодических изданиях ВАК РФ; 2 статьи в научных изданиях, индексируемых базами WoS / Scopus, 43 публикации – в других научных изданиях.

Диссертационная работа Антиповой Ольги Игоревны соответствует всем установленным требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, соответствует специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства. Автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук.

Прфессор, доктор технических наук,  
Прфессор Высшей школы технологического предпринимательства  
Передовой инженерной школы «Цифровой инжиниринг»  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Колосова Ольга Владимировна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29, литер Б,  
вн. тер. г. муниципальный округ Академический  
Телефон - 8 (812) 775-05-30

Электронный адрес - office@spbstu.ru  
Сайт - <http://www.spbstu.ru/>



## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны,  
на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем  
менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических наук  
по специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация.

Организация производства

Представленная к защите диссертационная работа по форме и содержанию соответствует современному научно-техническому уровню. Автор диссертации решает актуальную научно-техническую проблему, связанную с обеспечением устойчивого развития качества продукции на машиностроительном предприятии через разработку распределенной системы менеджмента качества (СМК). При решении научных и технических задач, диссертант применяет широкий круг научных и практических инструментов, а также использует инструменты цифровизации систем управления качеством и предлагает собственные разработки, направленные на реализацию элементов СМК через цифровые компоненты платформы отраслевого центра компетенций, что является необходимым условием для повышения эффективности управления качеством в соответствии с действующими стандартами серии ИСО.

Представленные в работе элементы научной новизны и практической ценности в полной мере обоснованы. Особый интерес представляют собой разработанные автором научно-прикладные решения: модель и структура цифровой платформы обучения сотрудников отраслевого центра компетенций, инструментарий организации и управления распределенной СМК для обеспечения ее результативности функционирования, классификация документированных элементов распределенной СМК, обеспечивающая соответствие требованиям стандартов по системам менеджмента, а также по специфическим требованиям автосборочных предприятий. Разработанные методология и инструментарий создания и функционирования распределенной СМК апробированы и подтверждены результаты их внедрения в 7 организациях Самарской области (ООО «Бора Пак», ООО «ДСК», ООО «Неополимер», ООО «Роллинг», ООО «СИСТЕМА»).

В частности значительную научную и практическую ценность работы составляют следующие разработки: контекстная модель распределенной СМК предприятий автомобильной промышленности, позволяющая системно управлять качеством; структурная модель методологии и инструментария создания и функционирования распределенных СМК для обеспечения системного управления качеством предприятий автомобильной промышленности; математическая модель согласованности позиций участников в распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством и конкурентоспособностью предприятий автомобильной промышленности; процессная модель распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством и конкурентоспособностью предприятий автомобильной промышленности.

Несмотря на высокую значимость полученных результатов для науки и практики управления качеством в автомобилестроении, по автореферату можно

сделать замечание, которое касается отсутствия в автореферате алгоритма выбора из базы методик управления качеством (рисунок 6, стр. 26) с помощью которого можно подобрать набор необходимых модулей для работы на цифровой платформе отраслевого центра компетенций, хотя в диссертационном исследовании этот вопрос описывается.

Приведенное замечание является дискуссионным и не ставит под сомнения результаты диссертационного исследования, проведенного на высоком научном уровне, по актуальной для науки и практики машиностроительной отрасли проблеме.

Диссертационное исследование соответствует п.4 «Инновации при разработке, развитии, цифровизации систем менеджмента качества (СМК) предприятий и организаций», п.11 «Создание и развитие систем менеджмента, том числе интегрированных (ИСМ) на основе ИСО 9001, ИСО 14001, ИСО 45001 и смежных отраслевых международных и отечественных стандартов», п. 13 «Научные основы цифровых, автоматизированных комплексных систем управления производством и качеством работ на базе технических регламентов и стандартов», п. 16 «Моделирование и оптимизация организационных структур и производственных процессов, вспомогательных и обслуживающих производств. Экспертные системы в организации производственных процессов», п. 18 «Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем» паспорта специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства.

Диссертация Антиповой О.И. соответствует всем установленным требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, соответствует специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства. Автор диссертации Антипов Ольга Игоревна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук.

«ВЕРНО»

Доктор технических наук, профессор,  
профессор кафедры «Промышленная логистика»  
Бром Алла Ефимовна,  
МГТУ им. Н.Э Баумана,  
105005, г. Москва, ул. 2-я Бауманская, д. 5, стр.1,  
МГТУ, ф-т «Инженерный бизнес и менеджмент»,  
рабочий телефон: +7(499) 272-11-63,  
адрес эл. почты: abrom@yandex.ru



А.Е. Бром

«15» января 2024 г.

Докторская диссертация «Разработка концепции и методологических основ создания организационной системы логистической поддержки жизненного цикла научноемкой продукции» защищена по специальности 05.02.22 - Организация производства (машиностроение)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности», представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции.

### Стандартизация. Организация производства

Диссертационная работа Антиповой О.И. посвящена решению актуальной научно-технической отраслевой проблемы, связанной с повышением конкурентоспособности автомобильных предприятий за счет разработки и внедрения методологии и инструментария создания распределенной систем менеджмента качества (СМК) предприятий автомобильной промышленности. Автор расставляет основные акценты научного исследования на процессы системного управления качеством в распределённой СМК предприятий автомобильной промышленности, что в дальнейшем обеспечивает развитие конкурентоспособности автомобильной отрасли.

В результате диссертационного исследования автором получены результаты, обладающие научной новизной и практической значимостью. Разработаны методологические подходы и инструментарий организации системного управления качеством в цепи поставок предприятий автомобильной промышленности за счет создания распределенной СМК, включающие в себя: контекстную модель распределенной СМК предприятий автомобильной промышленности, структурную модель методологии и инструментария создания и функционирования распределенных СМК, математическую модель согласованности позиций участников в распределенной СМК, структурную и процессную модели функционирования распределенной СМК, инструментарий организации и управления распределенной СМК, классификацию документированных элементов распределенной СМК. Особо следует отметить предложенную модель цифровой платформы распределенной СМК, позволяющую масштабировать базы знаний управления качеством в цепи поставок предприятий автомобилестроения. Применение инструментов цифровизации и информатизации в развитии СМК производственных предприятий является важной составляющей, обеспечивающей успешность комплексных преобразований.

В части практической значимости разработаны научно-практические рекомендации для автомобилестроительных предприятий при организации и управлении СМК.

Анализ полученных результатов позволяет утверждать, что задачи, поставленные автором в диссертационной работе, решены, цель диссертационного исследования достигнута.

Основные положения диссертационной работы в достаточной степени апробированы на национальных и международных конференциях. Результаты диссертационных исследований в полной мере представлены в 65 научных трудах, из них 16 статей в рецензируемых научных журналах из Перечня ВАК, 2 статьи проиндексированы в научометрической базе Scopus, Web of Science; опубликовано 4 монографии и 43 публикации в других научных изданиях.

Имеются акты о внедрении результатов научных исследований в 7 организациях Самарской области, что подтверждает полученный экономический эффект от использования разработанного инструментария организации системного управления качеством в цепи поставок предприятий автомобильной промышленности за счет создания распределенной СМК.

Текст автореферата подготовлен в соответствии с научным стилем речи, технически грамотным языком, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, стиль изложения доказательный. Оформление автореферата соответствует ГОСТ Р 7.0.11-2011 «Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления».

По тексту автореферата имеются замечания.

1. В контекстной модели распределенной СМК (рис. 1, стр. 11) рассматриваются СМК только трех участников: поставщиков автокомпонентов, автосборочного предприятия и отраслевого центра компетенций.

2. Автор в работе не приводит обобщения, что разработанная методология и инструментарий создания распределенной СМК для предприятий автомобильной промышленности может быть применена и к другим предприятиям приоритетных отраслей экономики РФ (металлургия, строительство, обрабатывающее производство и др.).

3. На рис. 7, стр. 26 архитектура единой цифровой платформы распределенной СМК должна предусматривать обратную связь с оператором после обработки информации, взаимодействия

модулей и использования информации базы данных.

4. Наличие достаточного количества иллюстраций в тексте автореферата обеспечивает улучшение восприятия сложной научно-технической информации, при этом рис. 3 на стр. 20 и рис. 9 на стр. 32 достаточно мелкие и затрудняют знакомство с представленной на них информацией.

Указанные замечания не снижают положительной оценки и ценности диссертационной работы Антиповой О.И.

В целом, исходя из текста автореферата, можно заключить, что диссертационная работа Антиповой О.И. на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком научном и профессиональном уровнях, и соответствующей требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор Антипова Ольга Игоревна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Заведующий кафедрой  
проектирования и строительства зданий,  
директор НИИ «Промбезопасность»  
ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г.И. Носова»,  
доктор технических наук, доцент

Тел.: +7 (3519) 20-59-05  
e-mail: narkevich\_mu@mail.ru

Наркевич  
Михаил Юрьевич

12 декабря 2024 г.

Докторская диссертация защищена по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Заведующий кафедрой  
вычислительной техники и программирования  
ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г.И. Носова»,  
доктор технических наук, профессор

Тел.: +7 (3519) 22-03-17  
e-mail: logunova66@mail.ru

Логунова  
Оксана Сергеевна

12 декабря 2024 г.

Докторская диссертация защищена по специальности 05.13.06 – Автоматизация и управление технологическими процессами и производствами.

Мы, Наркевич Михаил Юрьевич и Логунова Оксана Сергеевна, даем согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертации Антиповой Ольги Игоревны, и их дальнейшую обработку.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова» (ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г.И. Носова»)**

Адрес: 455000, Россия, Челябинская обл., г. Магнитогорск, пр. Ленина, 38  
Тел.: +7 (3519) 29-84-02  
+7 (800) 100-1934  
e-mail: mgtu@mgtu.ru





АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АВТОВАЗ»  
ОГРН 1026301983113 Южное шоссе, 36, Тольятти  
ИНН 6320002223 Самарская область, 445024  
Факс (8482) 73-82-21 www.lada.ru | info.avtovaz.ru  
Тел. (8482) 73-92-95 E-mail avtovaz@vaz.ru

05.11.25 № ЗМЧ440-48

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

### Отзыв на автореферат диссертации

Отзыв на автореферат  
диссертации  
Антиповой Ольги Игоревны

443086, Россия,  
г. Самара,  
Самарский университет  
Московское шоссе, 34

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны, на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности», на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. - Управление качеством.

Стандартизация. Организация производства

В современных условиях, при проявлении кризисов конкурентоспособности, перед корпоративными центрами машиностроительных предприятий стоит крайне сложная задача, связанная с актуализацией проблемы, ее решением и обеспечением непрерывного роста качества продукции. При этом необходимо иметь группу унифицированных и стандартизованных научно-технических инструментов, которые способны в совокупности решить сложные производственные проблемы.

Научной новизной и практической ценностью диссертации Антиповой О.И. является то, что автору удалось, в рамках решения важной научной проблемы, связанной с разработкой методологии системного управления качеством через распределенную систему менеджмента качества (СМК), создать несколько универсальных комплексных инструментов, ориентированных под наиболее важные элементы СМК, внедрение которых обеспечивает переход к более высоким позициям конкурентоспособности и качества для предприятия в целом и всей цепи поставок.

Диссертация по форме и содержанию соответствует уровню докторской работы, в которой решается отраслевая проблема. Полученные результаты нашли широкое применение в практике.

Автор диссертации провел существенную апробацию ее результатов на конференциях с докладами. Им подготовлено значительное количество научных статей в передовых российских изданиях, в соответствии с научной специальностью 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства.

Диссертация Антиповой О.И. соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, соответствует специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства. Автор диссертации Антипова Ольга Игоревна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук.

Д.Т.Н., начальник бюро исследования  
электромагнитной совместимости,  
Службы первого исполнительного  
Вице-президента по стратегии и  
техническому развитию АО «АВТОВАЗ»



П.А. Николаев

АО «АВТОВАЗ», г. Тольятти, Южное шоссе 36, 445024.

Николаев Павел Александрович.

начальник бюро исследования электромагнитной совместимости.

Доктор технических наук, специальность 05.09.03 – «Электротехнические комплексы и системы»

Тел.: 8-8482-643314

e-mail: [Pavel.Nikolaev@vaz.ru](mailto:Pavel.Nikolaev@vaz.ru)



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны,  
на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем  
менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по  
специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация  
производства

Качество является основой конкурентоспособности предприятий. Рост конкуренции на автомобильном рынке требует от автомобильной промышленности России внедрение прогрессивных инструментов и технологий, обеспечивающих повышение качества процессов производства, конечной продукции и сервисных услуг. Диссертационное исследование Антиповой О.И. направлено на разработку методологии системного управления результативностью функционирования предприятий автомобильной промышленности за счет создания распределенной системы менеджмента качества (СМК) для всей цепочки заинтересованных лиц. Эти подходы позволяют обеспечить конкурентоспособность и выход на передовые позиции лидерства через организационное развитие результативной и эффективной системы качества и системное развитие компетенций управления качеством с использованием отраслевых центров распределения высокого уровня организации.

Актуальность работы вытекает из того, что автор разрабатывает в рамках методологии, комплексный научно-практический инструментарий организации системного управления качеством в цепи поставок предприятий автомобильной промышленности.

Используя передовые достижения науки и практики решения проблемы роста качества в автосборочном производстве, автор систематизирует ряд комплексных инструментов управления качеством, разрабатывает модели, позволяющие влиять на качество продукции и конкурентоспособность предприятий, а также создает универсальную платформу (отраслевой центр компетенций), основанный на цифровизации распределенной системы менеджмента качества. При этом формируется новый подход к системному управлению качеством во всей цепи поставок автомобилестроительных производств, реализация которого обеспечивает переход к перспективным горизонтам конкурентоспособности.

Новизна диссертации заключается в разработке целого комплекса научно-технических решений, направленных на повышение конкурентоспособности и качества машиностроительного производства, включающих в себя: контекстную модель распределенной СМК предприятий автомобильной промышленности; структурную модель методологии и инструментария создания и функционирования распределенных СМК; математическую модель согласованности позиций участников в распределенной СМК; процессную модель распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством и конкурентоспособностью предприятий автомобильной промышленности;

инструментарий организации и управления распределенной СМК для обеспечения ее результативности функционирования; модель цифровой платформы распределенной СМК.

Не смотря на высокий уровень научной работы, по автореферату можно сделать замечание, связанное с недостаточно полным описанием инструментария организации и управления распределенной СМК при выборе базы методик управления качеством (рисунок 5 страница 25, рисунок 6 страница 26), внедрение которых привело к значительному росту качества продукции снижению затрат на качество, уменьшению уровня дефектности автомобильных компонентов, сокращению времени на устранение системных несоответствий.

Указанное замечание не влияет на общую положительную оценку работы. В диссертации Антиповой О.И. решается крупная, отраслевая научно-техническая проблема, связанная с разработкой комплексных инструментов развития конкурентоспособности и качества автомобилестроительных предприятий. Работа соответствует требованиям ВАК РФ. Автор диссертации достоин присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства.

Доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой управления

Н.В. Никитина

Частное образовательное учреждение высшего образования «Тольяттинская академия управления»

Адрес: 445144, Самарская область, Ставропольский район, территория оздоровительный комплекс Алые паруса, здание 5. Никитина Наталья Викторовна, телефон: 8 (8482) 60-71-00, электронная почта: nikitinany\_doc@mail.ru.

Подпись Никитиной Н.В. заверяю



Н.В. Крайнова

Начальник отдела  
по работе с персоналом

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации О.И. Антиповой**

**на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности»,**

представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства.

Автомобильная промышленность в России продолжает развиваться, адаптируясь к новым экономическим и социальным условиям. Основные вызовы заключаются в необходимости модернизации, повышения качества продукции и внедрения новых технологий, чтобы оставаться конкурентоспособными как на внутреннем, так и на международном рынках.

Ускорение темпов научно-технического прогресса, накладывает определенный отпечаток на деятельность предприятий, связанный с необходимостью внедрения современных цифровых технологий и решений в различные аспекты производства, управления и обслуживания автомобилей. Цифровизация охватывает множество направлений и направлена на повышение эффективности, улучшение качества продукции и внедрение новых бизнес-моделей.

Повысить эффективность перехода к новым формам работы, а также улучшить конкурентоспособность и качество, в современных условиях можно путем объединения участников всех заинтересованных сторон в автомобильной промышленности, которого можно достичь внедрением комплексных систем, таких как распределенная система менеджмента качества. Именно в этом заключается актуальность научной работы, проведенной докторантом Антиповой Ольги Игоревны в своей диссертации.

Новизна работы заключается в последовательном решении проблемы повышения конкурентоспособности и качества через согласованное управление по всей цепи поставок, начиная от поставщиков 3-го уровня и заканчивая автосборочным предприятием с применением самых современных инструментов управления и инструментов цифровизации процессов.

Автором разработан комплекс новых научно-технических решений, позволяющих рационализировать основные процессы системы менеджмента качества (СМК) и обеспечить достижение стратегической цели, заключающейся в разработке методологии системного управления результативностью функционирования предприятий автомобильной промышленности за счет создания распределенной СМК.

В автореферате очень точно детализированы элементы методологии и дано описание системного управления результативностью функционирования предприятий автомобильной промышленности за счет создания распределенной СМК.

В целом, автореферат достаточно четко определяет основные этапы диссертационной работы, но при этом отдельным элементам уделяется недостаточно внимания, например, это касается структурной модели функционирования распределенной СМК в третьей главе, определяющей

взаимосвязи участников рассматриваемой цепи поставок: автопроизводителя, поставщиков автокомпонентов, отраслевого центра компетенций (рис. 3 стр. 20). Автор не приводит описание алгоритма взаимодействия участников, возможно связанного со стандартизацией взаимодействия?

Конечно, данное замечание не может рассматриваться как существенное. В представленной диссертации, автором решена крупная отраслевая проблема. Полученные в ходе ее решения научно-технические инструменты прошли апробацию и внедрены в практику предприятий Самарской области.

Диссертация соответствует требованиям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, соответствует специальности 2.5.22. – «Управление качеством. Стандартизация. Организация производства». Автор диссертации Антипова Ольга Игоревна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. – «Управление качеством. Стандартизация. Организация производства».

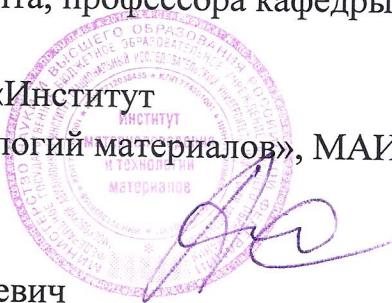
Профессор кафедры 1105 МАИ,  
д.т.н., доцент

С.А. Одиноков  
*20.12.2012.*

Подпись д.т.н., доцента, профессора кафедры 1105 Одинокова С.А. заверяю:

Директор института №11 «Институт  
материаловедения и технологий материалов», МАИ  
к.т.н., доцент

А.В. Беспалов



Одиноков Сергей Анатольевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)».

Волоколамское шоссе, д. 4, г. Москва, А-80, ГСП-3, 125993.

8-499-141-94-83 – кафедра 1105 «Управление качеством и сертификация»,  
odinokovsa@mai.ru.

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны,  
по теме «Методология и инструментарий создания распределенных систем  
менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности»,  
на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности  
2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства.

Одним из наиболее актуальных вопросов развития конкурентоспособности российских автосборочных производств, является повышение качества конечной продукции. В этом плане ПАО «КАМАЗ» последовательно реализует комплексные мероприятия по улучшению качества продукции и предъявляет жесткие требования к предприятиям в цепи поставок.

Представленная к защите диссертационная работа в значительной степени расширяет знания в области разработки комплексных программ улучшений, что крайне актуально для отрасли. Автор, используя передовые достижения теории и практики вопроса, создал концепцию методологии системного управления качеством, позволяющей влиять на конкурентоспособность всей автомобильной отрасли. В диссертации разработан полноценный научно-практический инструментарий, обеспечивающий работу производственных систем через распределенную СМК. Предложены важные технические решения, обеспечивающие информационно-аналитическую поддержку работы в рамках распределенной СМК на основе цифровизации процессов, что особенно актуально для Российской Федерации.

Особое внимание, автор уделил вопросам развития поставщиков автомобильных компонентов. Предложены инструменты оценки деятельности поставщиков, что является одним из важных результатов работы, поскольку именно этот вопрос, в настоящее время, в производственной практике приобрел высокий уровень значимости. При этом в автореферате в силу ограничений по объему, не представлены реальные кейсы по внедрению предложенных научно-технических

инструментов, что является незначительным недостатком, не влияющем на положительную оценку работы.

Диссертационная работа Антиповой Ольги Игоревны соответствует всем установленным требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденном Постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842. Диссертация соответствует специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства. Автор диссертации Антипов Ольга Игоревна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук.

Главный специалист Технологического центра ПАО «КАМАЗ», доктор технических наук (специальность 2.5.22 - Управление качеством продукции. Стандартизация.

Организация производства)



Фарисов Р.Д.

06.12.24.

423827, г. Набережные Челны, пр. Автозаводской, 2, ПАО «КАМАЗ», Фарисов Рисун Данилович, моб.тел. 8(917)226 72 18, эл. адрес: Farisov.RD@kamaz.ru

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации АНТИПОВОЙ О.И.,**  
**на тему: «Методология и инструментарий создания распределённых**  
**систем менеджмента качества предприятий автомобильной**  
**промышленности»,**

представленной на соискание учёной степени доктора технических наук по специальности 2.5.22 – «Управление качеством. Стандартизация. Организация производства».

В настоящее время взаимодействие головных автозаводов с поставщиками в части управления качеством, осуществляется в рамках процедуры одобрения производства по ГОСТ Р 51814.4-04 и редких аудитов второй стороны. Необходимость углубления системности этих отношений назрела уже давно. Тема диссертации О.И. Антиповой безусловно актуальна.

Автором разработана структурная модель методологии и инструментария создания и функционирования распределённой СМК. На основе квадратичного подхода она предложила рассчитывать комплексный показатель качества управления в распределённой СМК.

В работе определены информационные связи между предприятиями и отраслевым центром компетенций и заложены основы повышения конкурентоспособности предприятий автомобилестроения. Проработана модель отраслевого центра компетенций для гибкого процесса подготовки сотрудников.

Разработанная методология и инструментарий создания и функционирования распределённой СМК прошла апробацию и внедрена в семи организациях. Выполнена оценка их экономической эффективности.

Очевидно, что диссертационное исследование охватывает практически полный комплекс вопросов для повышения результативности СМК.

Замечания по автореферату:

1. В ГОСТ Р ИСО 9000-15 СМК определена как часть общей системы менеджмента организации. Вряд ли удастся добиться результативности СМК путём обучения работников только в части управления качеством. Обязательно потребуется ещё и углубление предметных знаний специалистов.

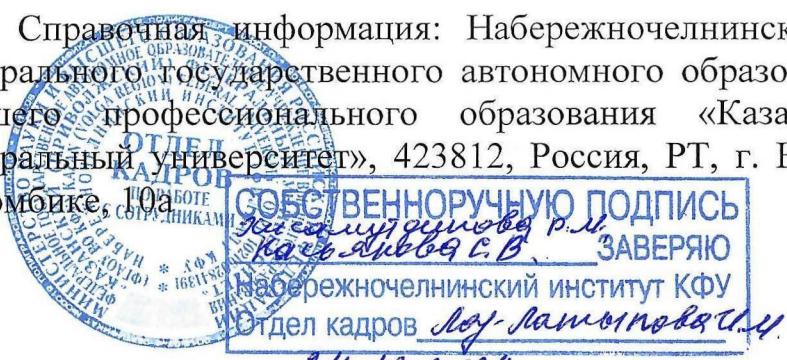
2. Создание и управление распределённой СМК представлено в автореферате только на верхних уровнях иерархии. Не показано, как удаётся распространить методологию до уровня управления производственными заданиями на рабочих местах производства.

Диссертация О.И. Антиповой соответствует требованиям Положения «О присуждении учёных степеней», предъявляемых к диссертационным работам на соискание учёной степени доктора технических наук. Автор диссертации, **АНТИПОВА Ольга Игоревна**, заслуживает присуждения её учёной степени доктора технических наук по специальности 2.5.22 – «Управление качеством. Стандартизация. Организация производства».

Заведующий кафедрой «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств»  
Хисамутдинов Равиль Миргалимович  
Тел. 8(8552) 57-27-85; e-mail: RMHisamutdinov@kpfu.ru

Доцент кафедры «Материалы, технологии и качество»  
Станислав Владимирович Касьянов  
Тел. 8-917262-22-66; e-mail: SVKasyanov@kpfu.ru

Справочная информация: Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет», 423812, Россия, РТ, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, 10а



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны,  
«Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества  
предприятий автомобильной промышленности»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических наук  
по специальности «2.5.22 – Управление качеством продукции. Стандартизация.  
Организация производства»

Диссертационное исследование О.И. Антиповой, посвящено проблеме обеспечения системного управления результативностью функционирования предприятий автомобильной промышленности за счет создания методологии распределенной системы менеджмента качества (СМК). Для решения этой проблемы, автор концентрируется на решении следующих задач: проведение анализа факторов, влияющих на системное управление качеством и конкурентоспособность предприятий автомобильной промышленности; разработка структурной модели методологии и инструментария создания и функционирования распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством на предприятиях автомобильной промышленности; разработка подходов к моделированию процессов функционирования распределенной СМК на предприятиях автомобильной промышленности и отраслевых центров компетенций для обеспечения системного повышения уровня компетентности и развития системности при организации процессов управления качеством; разработка инструментария организации и управления распределенной СМК для обеспечения результативности ее функционирования; проведения практической апробации разработанной методологии и инструментария создания и функционирования распределённой системы менеджмента качества через использование отраслевого центра компетенций.

Научная новизна диссертации О.И. Антиповой заключается в разработке методологических подходов и инструментария организации системного управления качеством в цепи поставок предприятий автомобильной промышленности за счет создания распределенной СМК. Основные научные результаты, определяющие новизну диссертационного исследования, по мнению автора работы включают в себя:

1. Контекстную модель распределенной СМК предприятий автомобильной промышленности, позволяющую системно управлять качеством, отличающуюся от существующих комплексным определением ключевых факторов создания, функционирования и развития распределенных СМК.
2. Структурную модель методологии и инструментария создания и функционирования распределенных СМК для обеспечения системного управления

качеством предприятий автомобильной промышленности, содержащую элементы анализа, планирования и обеспечения согласованности позиций участников распределенной СМК, для системного управления качеством.

3. Математическую модель согласованности позиций участников в распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством и конкурентоспособностью предприятий автомобильной промышленности.

4. Структурную модель функционирования распределенной СМК, определяющую информационные связи между предприятиями автомобильной промышленности и отраслевым центром компетенций.

5. Процессную модель распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством и конкурентоспособностью предприятий автомобильной промышленности распределенной СМК для обеспечения системного управления на предприятиях автомобильной промышленности.

6. Инструментарий организации и управления распределенной СМК для обеспечения результативности ее функционирования.

7. Модель цифровой платформы распределенной СМК, позволяющую масштабировать базы знаний управления качеством в цепи поставок предприятий автомобилестроения.

8. Классификацию документированных элементов распределенной СМК, обеспечивающих соответствия требованиями стандартов, а также специфическим требованиям автосборочных предприятий.

Область, объект и предмет исследования, источники, а также используемые в процессе анализа методы соответствуют паспорту специальности 2.5.22 – Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Диссертационное исследование имеет теоретическую и практическую значимость:

1) Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии методологии создания и функционирования СМК организации. Это позволяет более полно и комплексно рассмотреть вопросы организации и управления взаимодействием участников цепи поставок в автомобильной промышленности за счет совершенствования компетенций сотрудников и инструментария в области управления качеством, что повышает качество продукции и конкурентоспособность предприятий.

2) Практическая значимость исследования заключается в разработке научно-практических рекомендаций, которые могут быть использованы при организации и управлении СМК автомобилестроительных предприятий, а именно контекстная модель распределенной СМК предприятий автомобильной промышленности; процессная модель распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством и

конкурентоспособностью предприятий автомобильной промышленности; инструментарий организации и управления распределенной СМК для обеспечения ее результативности функционирования; модель цифровой платформы распределенной СМК; классификация документированных элементов распределенной СМК, обеспечивающих соответствие требованиям стандартов по системам менеджмента, а также специфическим требованиям автосборочных предприятий.

Полученные автором диссертационного исследования научно-технические решения уже вошли в устойчивую практику машиностроительных предприятий Самарской области

Диссертация О.И. Антиповой имеет четкую и логичную структуру, состоит из введения, пяти глав и заключения. Каждая из глав включает четыре раздела. Автореферат диссертации полностью отражает содержание диссертационного исследования.

Представленная к защите работа является оригинальной. В ней проанализированы факторы, влияющие на системное управление качеством продукции в цепи поставок предприятий автомобильной промышленности, тренды развития процессов управления качеством в автомобильной промышленности и подходы к цифровизации процессов и процедур управления качеством. Проведенный автором анализ показал, что на сегодняшний день отсутствуют стандартные подходы по организации такого взаимодействия. Автором разработана контекстная модель распределенной СМК предприятий автомобильной промышленности, описывающая элементы взаимодействия в цепи поставок автомобильной промышленности и позволяющая системно управлять качеством.

Автором исследования также разработаны:

- 1) структурная модель методологии и инструментария создания и функционирования распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством;
- 2) математическая модель согласованности позиций участников в распределенной СМК для обеспечения системного управления качеством и конкурентоспособностью предприятий автомобильной промышленности;
- 3) концептуальная модель киберфизической системы как основы для реализации методологии создания и функционирования распределенной СМК.

Разработаны подходы к моделированию процессов функционирования распределенной СМК на предприятиях автомобильной промышленности и процедуры аттестации предприятий распределенной СМК

Интересным решением является использование метода предиктивной диагностики неисправностей технологического оборудования на основе вибраакустического анализа (стр. 27 автореферата, стр. 141 диссертации). Однако это решение имеет один важный

недостаток, в частности современное производственное оборудование уже имеет встроенные средства самодиагностики, которые позволяют осуществлять мониторинг и выявление неисправностей в режиме реального времени. В этом смысле применимость метода вибраакустического анализа ограничивается устаревшим технологическим оборудованием, не имеющим встроенных средств самодиагностики. Впрочем, это не снижает научную и практическую значимость работы.

В автореферате представлен список публикаций автора по теме диссертации, состоящий из 65 работ, соответствующих теме диссертационного исследования, 16 из которых опубликованы в журналах, включенных в перечень ВАК России, 4 монографии. Результаты исследования представлялись на международных конференциях, в том числе в изданиях, рецензируемых Web of Science или Scopus.

Автореферат диссертации удовлетворяет всем требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации. Содержание работы полностью соответствует заявленной специальности. Автореферат даёт представление о том, что О.И. Антипова провела серьёзное, актуальное научное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне и заслуживает присвоения ей ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22 – Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Канд. техн. наук, доцент кафедры автомобильного транспорта, безопасности и управления качеством ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ)

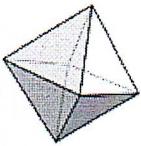
 Орлов Дмитрий Юрьевич  
23.12.2024 г.

*Отзыв подготовил:* кандидат технических наук (специальность 2.3.3 (05.13.06) – Автоматизация и управление технологическими процессами и производствами (по отраслям), ученый секретарь-исполнительный директор Владимирского регионального отделения МОО «Академия проблем качества», доцент кафедры автомобильного транспорта, безопасности и управления качеством Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ), расположен по адресу: 600000, г. Владимир, ул. Горького, 87. Тел. (4922) 47-96-06, факс: (4922) 47-98-88, e-mail: [oid@vlsu.ru](mailto:oid@vlsu.ru)

Я, Орлов Дмитрий Юрьевич, соглашаюсь на включение своих персональных данных в документы, связанные с защитой моей докторской диссертации Антиповой Ольги Игоревны, и их дальнейшую обработку.

Подпись Орлова Дмитрия Юрьевича заверяю:





**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное учреждение науки**  
**Самарский федеральный исследовательский центр**  
**Российской академии наук**  
**(СамНЦ РАН)**

---

Студенческий пер., За, Самара, 443001, тел.(846) 337-53-81, e-mail: [presidium@ssc.smr.ru](mailto:presidium@ssc.smr.ru) <http://www.ssc.smr.ru>  
ОКПО 33559171, ОГРН1036300448898, ИНН/КПП 6316032112 /631501001

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности», представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством. Стандартизация. Организация производства

Развитие автомобильной промышленности в России, в настоящее время переживает революцию. И в первую очередь, это связано с активным развитием подходов к развитию конкурентоспособности предприятий через систему качества предприятий и цифровизации производств. Не нужно быть специалистом, для того чтобы понять, что качество автомобилей, которое закладывается при проектировании, обеспечивается процессом производства и поддерживается в эксплуатации, является неоспоримой доминантой во всех вопросах, связанных с развитием отрасли. Именно в данном контексте, представляется особенно острая отраслевая актуальность диссертационной работы Антиповой О.И.

Среди элементов научной новизны диссертации, не вызывающих сомнения, особо хочется выделить структурную модель методологии и инструментария создания и функционирования распределенных систем менеджмента качества (СМК) для обеспечения системного управления качеством предприятий автомобильной промышленности, содержащую элементы анализа, планирования и обеспечения согласованности позиций участников цепи поставок. Также, хочется выделить полученный в работе научно-технический инструментарий управления системами качества поставщиков и сборочных производств, а также сложными системными процессами. Цифровизация предложенных инструментов в полной мере обеспечивает повышение результативности и эффективности процессов управления качеством при производстве, а также непосредственно в процессе взаимодействия участников поставок.

Представляется, что приведение разработанного в диссертации аппарата к вопросам развития СМК автомобильных предприятий, в том числе в вопросах обеспечения отраслевых требований через отраслевой центр компетенций, позволит в значительной степени развить вопросы управления качеством автомобильной отрасли. Таким образом, представленная к защите диссертация обладает значительным потенциалом дальнейшего развития.

По результатам диссертации опубликовано 65 печатных работ, в том числе 4 монографии, 16 статей в журналах, рекомендованных ВАК, 2 статьи в переводных журналах, индексируемых в системе Web of Science и Scopus.

В качестве замечания можно указать на то, что автор в процессах управления качеством в производстве недостаточно внимания уделил вопросам описания контекстной модели распределенной СМК, хотя при рассмотрении вопроса в диссертационном исследовании автору удалось вскрыть значимую проблему, связанную с не всегда достаточным способом взаимодействия всех участников цепи поставок автомобильной отрасли. Указанное замечание не снижает ценность данной работы и носит рекомендательный характер.

В заключении следует отметить, что диссертационная работа Антиповой Ольги Игоревны на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, имеет научную и практическую ценность, соответствует требованиям ВАК РФ, по своему содержанию отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в редакции от 11.09.2021 г.), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством. Стандартизация. Организация производства.

Научный руководитель СамНЦ РАН,  
академик РАН, д.т.н., проф.

  
26.01.25

Гречников Ф.В.



Сведения об авторе отзыва:  
Гречников Федор Васильевич  
Тел.: (846) 337-53-81  
E-mail: fgrech@ssc.smr.ru

Сведения об организации: федеральное государственное бюджетное учреждение науки Самарский федеральный исследовательский центр Российской академии наук (СамНЦ РАН).

Почтовый адрес: 443001, Самара, Студенческий переулок, 3А

В диссертационный совет 24.2.417.06  
на базе федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Тульский государственный  
университет»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны  
на тему «Методология и инструментарий создания распределенных  
систем менеджмента качества предприятий автомобильной  
промышленности», представленной на соискание ученой степени  
доктора технических наук по специальности 2.5.22 Управление  
качеством продукции. Стандартизация. Организация производства  
(технические науки)**

Диссертационная работа Антиповой О.И. посвящена актуальным проблемам, таким как смещение фокуса внимания с методов обнаружения несоответствий по качеству продукции и процессов на методы предупреждения проявления несоответствий, а также созданию распределенных систем менеджмента качества (СМК) предприятий автомобильной промышленности, решение которых позволяет обеспечить системное управление результативностью функционирования предприятий автомобильной промышленности.

Антиповой О.И. изложены методологические подходы и инструментарий системного управления качеством в цепях поставок предприятий автомобильной промышленности. Представленные решения позволяют комплексно рассмотреть вопросы организации взаимодействия участников цепей поставок, акцентируя внимание на совершенствовании компетенций сотрудников и применяемого инструментария в области управления качеством. Это способствует повышению качества выпускаемой продукции и укреплению конкурентоспособности предприятий автомобильной отрасли.

Диссидентом разработана контекстная модель распределенной СМК предприятий автомобильной промышленности, позволяющая описать

элементы взаимодействия в цепи поставок данной отрасли, процессная модель распределенной СМК, направленная на обеспечение системного управления качеством и повышение конкурентоспособности предприятий автомобильной промышленности. Представлен инструментарий организации и управления распределенной СМК, состоящий из шести блоков и представляющий совокупность взаимосвязанных и взаимодополняющих баз знаний, цифровых платформ и программных модулей, а также организационно-управленческих методик для обеспечения ее результативности функционирования.

Предложена классификация документированных элементов распределенной СМК, обеспечивающих соответствие как требованиям стандартов в области менеджмента качества, так и специфическим требованиям автосборочных предприятий, что позволило повысить эффективность процессов цепи поставок и системы мониторинга показателей результативности.

Полученные результаты имеют научную новизну и практическую ценность, что подтверждается широким внедрением результатов исследований. Полученные результаты позволяют судить об эффективности теоретических и практических выводов, предложенных решений в рамках поставленных задач. Апробация результатов диссертационного исследования на высокоуровневых международных конференциях подтверждает научную значимость выполненной работы в рассматриваемой предметной области.

По содержанию текста автореферата отмечено несколько замечаний:

1. Недостаточно обоснованно определены ключевые факторы создания, функционирования и развития распределенных СМК для разработки контекстной модели (рис. 1, с.10-11).

2. Архитектура единой цифровой платформы распределенной СМК (рис. 7, с. 26) требует уточнения, каким образом различные АСУ будут взаимодействовать между собой, и как достигается их согласование и интероперабельность?

Тем не менее, указанные недостатки не снижают общего положительного впечатления от диссертационной работы.

По поставленным задачам и полученным результатам диссертационная работа Антиповой О.И. на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности» соответствует паспорту научной специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства (технические науки).

Диссертационная работа Антиповой О.И. «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности» соответствует требованиям, установленным п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), а ее автор Антипова Ольга Игоревна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства (технические науки).

Заведующий кафедрой инноватики и интегрированных систем качества, доктор технических наук, доцент,  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»

Е.А. Фролова

Доцент кафедры инноватики и интегрированных систем качества,  
кандидат технических наук, доцент

С.А. Назаревич

Фролова Елена Александровна,  
доктор технических наук (05.02.23 - Стандартизация и управление качеством продукции (технические науки)), доцент, заведующий кафедрой инноватики и интегрированных систем качества Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»,  
190000, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит А.  
8(812)494-70-69, frolova\_ea@guap.ru

Назаревич Станислав Анатольевич,  
кандидат технических наук (05.02.22 – Организация производства (радиоэлектроника и приборостроение)), доцент, доцент кафедры инноватики и интегрированных систем качества Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»,  
190000, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит А..  
8(812)494-70-55, dissovet@guap.ru



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Антиповой Ольги Игоревны, на тему «Методология и инструментарий создания распределенных систем менеджмента качества предприятий автомобильной промышленности», представленной по специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства на соискание ученой степени доктора технических наук

На протяжении десятилетий, на предприятиях автомобильного производства н积极умулируется передовой опыт повышения качества продукции, который полезен для машиностроительной отрасли, а также может быть востребован другими отраслями экономики. Актуальность диссертационной работы Антиповой О.И. вытекает из решения комплексной отраслевой проблемы создания методологии комплексного системного управления качеством производственными системами автомобильной отрасли, через взаимодействие в рамках распределенной системы менеджмента качества (СМК), реализация которой в практике предприятий обеспечивает повышение конкурентоспособности, за счет целенаправленных действий в области улучшений основных процессов системы менеджмента качества участников в цепи поставок.

Автор проводит ревизию всех основных процессов машиностроительных (автосборочных) производств на предмет выявления наиболее важных и сложных проблем, мешающих развитию качества. Новизна диссертации определяется разработкой комплексных инструментов повышения качества машиностроительного предприятия на уровне организационного развития СМК для всей отрасли. К ключевым достижениям работы можно отнести разработку и реализацию комплекса мер по развитию производственных систем с позиции качества. Автор использует квадиметрический подход для оценивания показателей качества практически для всех разработанных в диссертации инструментов измерения.

Диссертационная работа Антиповой Ольги Игоревны выполнена на актуальную отраслевую проблему. В диссертации предложен ряд новых решений, обеспечивающих развитие конкурентоспособности и качества автомобильной отрасли. Достигнут экономический эффект в 20 млн. руб., что безусловно отражает значимость вклада соискателя в развитие отечественной промышленности.

По автореферату имеются замечания:

1) из названия работы выделим «методология создания», а из цели работы «создание методологии», следует ли это понимать таким образом «создание методологии создания»?

2) отмеченное на стр. 10 отсутствие стандартных подходов по организации взаимодействия предполагается разрешить только в дальнейших исследованиях (стр. 36 Перспективы)?

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не влияют на общую положительную оценку работы.

Автор имеет 16 работ в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, а также 2 работы в изданиях, имеющих международный индекс цитирования Scopus или Web of Science. Результаты работы прошли широкое научное обсуждение на многочисленных конференциях.

Диссертационная работа О.И. Антиповой соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, которое утверждено Постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842. Диссертационная работа соответствует специальности 2.5.22. - Управление качеством. Стандартизация. Организация производства. Автор диссертации Ольга Игоревна Антипова заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук.

Профессор кафедры  
машиностроительных технологий и  
оборудования, д.т.н., профессор



Ивахненко  
Александр  
Геннадьевич

докторская диссертация защищена по специальности  
05.03.01 – Процессы механической и  
физико-технической обработки, станки и инструмент

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94  
Юго-Западный государственный университет,  
Эл. почта: [rector@swsu.ru](mailto:rector@swsu.ru).  
Тел. +7 (4712) 22-26-69.



Подпись  
удостоверяю  
Специалист по кадрам

Ивахненко А.Н.

Сергух М.В.  
12.12.2014