

В диссертационный совет 24.2.417.06,
созданного на базе федерального
государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Тульский
государственный университет»
Ученому секретарю Литвиновой И. В.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 - Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Актуальность проблемы развития и повышения эффективности системы бережливого производства на машиностроительных предприятиях для обеспечения качества продукции и её конкурентоспособности не вызывает сомнения. Предложенный автором учет взаимосвязанных компонентов теории глубинных знаний, способствующих изменению результатов принятия решений за счет повышения вероятности успеха, и типа организационной модели предприятия является новым решением и определяет новизну диссертации Гореликова А.А.

К результатам диссертации, обладающим научной новизной, можно отнести следующее: соискатель

- разрабатывает гибридную модель адаптации системы бережливого производства, добиваясь положительного баланса между классическим и гибким подходом к управлению, и решением любой проблемы через постоянное обучение;

- разрабатывает методику идентификации типа организационной модели предприятия, определяет весовую значимость каждой характеристики модели и степень «чистоты» соответствия предприятия тому или иному типу организационной модели;

- предлагает стратификацию методов бережливого производства согласно рекомендаций ГОСТ Р 56407-2023, но отличающуюся от известных расслоением методов по их ориентированности на основные компоненты теории глубинных знаний: понимание системы, понимание теории вариабельности, понимание основ теории познания, знание психологии;

- разрабатывает методику оценки приоритетности методов бережливого, закладывая в ее основу изложенные в диссертации основные положения.

Эти разработки демонстрируют комплексный и инновационный подход к внедрению бережливого производства, а также их практическую применимость для повышения эффективности машиностроительных предприятий.

Особое внимание заслуживает отраженная на рисунке 3 автореферата структура научно-методического обеспечения гибридной модели адаптации системы бережливого производства к типу организационной модели предприятия, показывающая четкую взаимосвязь разработанных методик и выдвигаемых положений диссертации.

Степень обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций и их достоверность не вызывает сомнений, поскольку они создают основу для повышения производительности предприятия в постоянно меняющихся условиях и внешних воздействующих факторах. Основные результаты диссертации опубликованы в 20 научных трудах. Основные положения диссертации докладывались автором и обсуждались на международных и всероссийских научно-практических конференциях. Таким образом, все защищаемые положения являются научно и практически значимыми и доказаны должным образом.

Однако по материалам автореферата необходимо указать следующие замечания:

- 1). В тексте автореферата нет сведений о том, как ограничена эффективность усовершенствований в зависимости от типа организационной модели предприятия и может ли измениться тип организационной модели предприятия.
- 2). Соискатель обоснованно ссылается, как на основание своих исследований, на базовый, классический цикл Деминга (PDSA). Однако, на наш взгляд, следовало указать и на то, что на цикле PDSA основан новый Международный стандарт: ISO 7101:2023 "Менеджмент качества в здравоохранении", а также ведутся исследования в других сферах деятельности, в том числе при реализации принципов HACCP- управление рисками и безопасность в пищевой промышленности.

Указанные замечания не снижают ценности полученных результатов.

Автореферат написан грамотно и аккуратно оформлен. Из материалов автореферата следует, что диссертация Гореликова А.А. выполнена на высоком научном уровне. Приведенные результаты можно классифицировать, как новые, обоснованные и имеющие большое практическое и научное значение. Работа выполнена в соответствии с паспортом специальности ВАК 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Диссертационная работа Гореликова А.А. на тему «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели» представляет собой законченную научно-квалификационную работу, содержит необходимые квалификационные признаки, соответствующие требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней №842 от 24.09.2013 (ред. от 25.01.2024), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата технических наук, а ее автор Гореликов Александр Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук. В Отзыве дана оценка выполненной диссертации согласно требованиям п.9 Положения ВАК РФ.

Даю свое согласие на обработку персональных данных согласно приказу Минобрнауки РФ от 01.07.2015 г. № 662.

Моя докторская диссертация защищена по специальности: «05.03.01 – «Технологии и оборудование механической и физико-технической обработки».

664074, г. Иркутск, ул. Лермонтова 83

Телефон: +79140077901 E-mail: palon@list.ru

Профессор кафедры автоматизации и управления ФГБОУ ВО Иркутского Национального исследовательского технического университета (ИРНИТУ),
Руководитель Иркутского филиала Ассоциации по сертификации «Русский Регистр»,
доктор технических наук, профессор Лонцих Павел Абрамович



Специалист по управлению
персоналом 1 категории

[Signature]

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича
«Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели»,
представленной по специальности 2.5.22 – «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства» на соискание ученой степени кандидата технических наук

Актуальность диссертационного исследования, направленного на повышение эффективности функционирования системы бережливого производства путем обоснованного и рационального выбора его методов с учетом целей и потребностей предприятия в рамках действующей организационной модели, является несомненной.

Для реализации поставленной цели диссертационного исследования автором выполнен анализ подходов к внедрению системы бережливого производства, выявлены их узкие места и определены основные направления совершенствования этих подходов.

Научная новизна работы заключается в разработке комплексного научно-методического подхода к совершенствованию планирования и внедрения системы бережливого производства на предприятии с любым заданным типом организационной модели, включающего в себя: гибридную модель адаптации системы бережливого производства к типу организационной модели предприятия, включающую двухконтурный цикл управления и трехконтурный цикл обучения; методику идентификации типа организационной модели предприятия; стратификацию методов бережливого производства, отличающуюся от известных расслоением методов по их ориентированности на основные компоненты теории глубинных знаний; методику оценки приоритетности методов бережливого производства.

Практическая значимость исследования включает комплекс научно-методических решений, обеспечивающих устойчивое функционирование освоенных методов бережливого производства в условиях реально работающего предприятия.

По тексту автореферата имеется замечание. В книге «Открывая организации будущего» Фредерик Лалу выделял пять базовых типов организационных моделей,

а соискатель в табл. 2 рассматривает только три из них. Какие именно? Данное замечание не влияет на общую положительную оценку исследования.

По теме исследования опубликованы 20 работ (из них 9 статей – в периодических изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России). Результаты, представленные в автореферате диссертации, прошли апробацию на научно-практических конференциях различного уровня.

Таким образом, судя по автореферату, диссертационная работа полностью соответствует критериям Положения, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Гореликов Александр Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Профессор кафедры машиностроительных технологий и оборудования, д.т.н., проф.

Ивахненко А.Г.



A.G. Ivakhnenko
Ивахненко А.Г.
29.04.2025

докторская диссертация защищена по специальности
05.03.01 – Процессы механической и
физико-технической обработки, станки и инструмент

305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94
Юго-Западный государственный университет,
Эл. почта: rector@swsu.ru.
Тел. +7 (4712) 22-26-69.

Я, Ивахненко А.Г., даю согласие на обработку моих персональных данных.

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича
«Разработка научно-методического подхода к адаптации системы
бережливого производства для предприятий с различным типом
организационной модели», представленной на соискание степени кандидата
технических наук по специальности 2.5.22 «Управление качеством
продукции. Стандартизация. Организация производства»*

Тема диссертационной работы актуальна, так как внедрение системы бережливого производства на предприятии является одним из наиболее эффективных методов повышения качества выпускаемой продукции за счет сокращения различных видов потерь.

Перечень задач, поставленных и решенных в диссертационной работе, включая анализ подходов к внедрению системы бережливого производства, разработку гибридной модели адаптации системы бережливого производства к типу организационной модели предприятия, разработку научно-методического обеспечения модели адаптации системы бережливого производства к различным типам организационной модели предприятий положительно характеризуют системный подход соискателя к решению сложной научной задачи.

Научная новизна состоит в том, что впервые разработан комплексный научно-методический подход к совершенствованию планирования и внедрения системы бережливого производства на предприятии с любым типом организационной модели.

Выносимые на защиту положения и научная новизна работы сформулированы верно и отвечают паспорту научной специальности 2.5.22 – «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

Диссертация прошла достаточно широкую апробацию, о чем свидетельствует участие автора в научно-технических конференциях различного уровня. Основные результаты диссертации опубликованы в 20 научных работах, в том числе в рецензируемых журналах, включенных ВАК в перечень ведущих периодических изданий.

В качестве замечаний по тексту автореферата следует привести следующее: в автореферате не приведены рекомендации относительно состава и наилучшей численности экспертной группы, участвующей в определении весовой значимости компонентов теории глубинных знаний для типовых организационных моделей, а также целей предприятия в

соответствии с разработанными методиками (рис. 2). Указанный недостаток обусловлен, возможно, ограниченным объемом автореферата, не влияет на общую оценку актуальности, научной новизны и практической значимости работы.

Автореферат позволяет судить, что диссертационная работа является законченной научно-квалификационной работой, обладает научной новизной и практической значимостью, содержит решение актуальной научной задачи, имеющей значение для развития машиностроения, а также удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям. Считаю, что соискатель Гореликов Александр Анатольевич достоин присвоения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 – «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

Специалист по развитию персонала отдела подготовки персонала
ПАО «Императорского Тульского оружейного завода»
к.т.н. Елисеева Татьяна Алексеевна
диссертация к.т.н. защищена по специальности
05.02.23 – "Стандартизация и управление качеством продукции"

Адрес: г. Тула, ул. Советская, 1-а
Телефон/факс: 8 (4872) 32-14-99
E-mail: eliseeva__tatiana@mail.ru

Подпись Елисеевой Т.А.
удостоверено
заместителем начальника
отдела кадров Бабурина О.С.
Борн



В диссертационный совет 24.2.417.06,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Тульский
государственный университет»
300012, Тульская область, г. Тула,
просп. Ленина, 92

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 - Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Актуальность темы диссертационного исследования в значительной степени обусловлена тем, что в сложившейся экономической ситуацией отечественные предприятия объективно вынуждены полагаться на внутренние ресурсы и именно система «Бережливое производство» ориентирована на активизацию таких ресурсов предприятия.

Накопленный мировой опыт применения методов и инструментов бережливого производства нуждается в обобщении и научном анализе, для разработки эффективных практических рекомендаций по их внедрению на отечественных предприятиях. Очень важно создать условия для адаптации системы к уникальной среде отдельно взятого предприятия. Эту научную задачу и решает автор, предлагая не только новые модели освоения системы, но и комплекс методических разработок, направленных на понимание модели и потребностей предприятия в существующих условиях.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных автором диссертации, подтверждены фундаментальными положениями, изложенными в научных трудах российских и зарубежных ученых, результатами анализа теоретического, нормативно-правового и методического материала, итогами апробации полученных в исследовании результатов и внедрением разработок автора в практическую деятельность отечественного предприятия ООО «Ди Ферро».

Анализ представленного реферата на диссертацию позволяет сделать вывод о новизне результатов исследования и сформулированных автором положений, которые заключаются в разработке теоретико-методических основ, раскрывающих механизмы совершенствования системы организации производства, а также научно-практических рекомендаций, направленных на повышение эффективности применения методов бережливого производства в условиях машиностроительных предприятий с любым типом организационной модели.

Практические рекомендации, предложенные в работе, могут быть учтены руководителями предприятий, которые собираются или уже внедрили методы и инструменты бережливого производства.

Обращая внимание на существенный научно-практический результат исследования следует отметить ряд вопросов, возникающих при изучении автореферата:

1. Методика идентификации типа организационной модели включает этапы анкетирования и ранжирования. А что делать, если частоты повторяемости двух или более признаков окажутся одинаковыми?
2. Неясно использовал ли автор при доказательстве достоверности результатов работы методы математической статистики, которые являются методической основой в данном вопросе.

Приведенные выше замечания не снижают уровень научной и практической значимости результатов исследования.

Диссертационное исследование Гореликова Александра Анатольевича выполнено на актуальную тему, обладает научной новизной и практической значимостью и представляет собой законченную научно-классификационную работу, в которой решена важная научная задача повышения эффективности функционирования системы бережливого производства путем обоснованного и рационального выбора альтернативных методов с учетом целей и потребностей предприятия в рамках действующей организационной модели, имеющая существенное значение для развития управления качеством продукции, стандартизации и организации производства.

Работа соответствует паспорту научной специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства. Результаты диссертации, в достаточной мере прошли апробацию на научно-практических конференциях и опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК.

Считаю, что соискатель Гореликов Александр Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Доцент, кан. техн. наук, доц. кафедры
инноватики и интегрированных
систем качества. ФГАОУ ВО
«Санкт-Петербургский
государственный университет
аэрокосмического приборостроения»

Чабаненко Александр Валерьевич

Диссертация защищена по специальности:

05.02.23 — Стандартизация и управление качеством продукции

Контактная информация:

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет
аэрокосмического приборостроения»

Адрес: 90000, Санкт-Петербург,
ул. Большая Морская, д. 67, лит. А

Телефон: + 7 (812) 494-70-55

Электронная почта: a@chabanenko.ru



Ученому секретарю диссертационного
совета 24.2.417.06 на базе ФГБОУ ВО
«Тульский государственный универси-
тет» 300012, Тульская обл., г.Тула,
пр-т Ленина, д.92
Литвиновой Ирине Васильевне

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Тема диссертации актуальна. Повышение производительности труда на предприятиях РФ с одновременным повышением качества выпускаемой продукции и снижением затрат на эти цели является основой выживания предприятий в рыночных условиях и их развития. Такая стратегия развития является государственной политикой и реализуется через национальный федеральный проект «Производительность труда и поддержка занятости».

Комплексный характер предлагаемых решений проблемы заключается в придании организационной модели предприятия гибридного характера, т.е. характера, учитывающего свойства не только основополагающей организационной модели, но и черты моделей других типов, если они присущи данному предприятию. Это позволило более гибко выбирать мероприятия «Бережливого производства» и внедрять их в практику в более комфортных условиях как для предприятия в целом, так и для его персонала в частности. Такой подход и лежит в основе научной новизны работы.

Практическая ценность работы подтверждается успешным внедрением разработок автора на предприятии по производству металлоконструкций Тульской области и подтвержденным документально их экономическим эффектом.

При общей положительной оценке, автореферату присущи некоторые недостатки:

1. Автор утверждает (стр. 8 абзац 2 сверху), что «отсутствие в системе этапа «проверка» и возможности сравнения полученных результатов со стандартом может снизить оперативность дальнейших усовершенствований, так как оценка разрыва между фактическим и запланированным результатом является

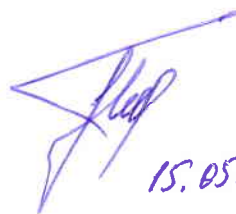


основным критерием для понимания срочности внесения изменений». Из текста автореферата диссертации не вполне ясно, предусмотрена ли оценка результативности мероприятий по внедрению методов БП, например, путем ведения учета объемов производства до и после?

2. Автор описывает научно-методическое обеспечение предложенной им гибридной модели (стр.10, рисунок 2) и приводит расчетные формулы параметров модели. Было бы полезно указать необходимую квалификацию персонала-исполнителей в условиях предприятия.

Указанные недостатки не являются принципиальными и не снижают уровня работы, которая в целом имеет научную новизну и практическую ценность. Диссертационная работа Гореликова Александра Анатольевича на тему «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели» является законченной научно-квалификационной работой, содержащей аргументированные результаты научного исследования. Диссертация соответствует требованиям п. 9, 10, 11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Гореликов Александр Анатольевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Канд. техн. наук, доцент,
Лауреат премии им. С.И. Мосина,
эксперт по сертификации,
заместитель генерального директора
по качеству
ООО НПФ «Техполиком»



Нуждин
Георгий Анатольевич

15.05.2025

Почтовый адрес:
Андроновское шоссе,
26 стр. 3, г.Москва, 111024
Тел.: +7 (495) 600-32-96

Email: nuzhdin.65@mail.ru

Подпись Нуждина Г.А. заверяю
Генеральный директор
ООО НПФ «Техполиком»



Серезенков А.А.

В диссертационный совет 24.2.417.06
Ученому секретарю Литвиновой И. В.

300012, Тульская область, г. Тула,
просп. Ленина, 92

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 - Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Повышение производительности труда во многом зависит от разработки и развития на предприятиях индивидуального подхода по адаптации системы бережливого производства. При этом применимость тех или иных методов и инструментов зависит от достоверности и оперативности оценки организационной модели предприятия. В настоящее время проблеме взаимосвязи между содержанием методического наполнения системы бережливого производства и типом организационной модели предприятия в литературе уделяется недостаточное внимание, чем и объясняется актуальность диссертации Гореликова А.А.

Достоинством работы является предложенный научно-методический подход к совершенствованию планирования и внедрения системы бережливого производства на предприятии с заданным типом организационной модели. Поскольку определение направлений совершенствования требует детального изучения культуры предприятия, его процессов, статистических данных, психологии персонала и т.д., проведенное исследование автора приобретает особое значение. Оно углубляет и конкретизирует область применения управления качеством продукции, стандартизации, организации производства как области науки и техники в сфере решения задач освоения системы бережливого производства в условиях машиностроительных предприятий.

Трудно не согласиться с утверждением автора о том, что множество предприятий, после не удачных попыток внедрения у себя системы бережливого производства, останавливаются на достигнутых результатах, либо возвращаются к привычной производственной среде. Преодолеть данный застой возможно только после полного сбора совокупности знаний об организационной модели предприятия для оценки объема и выбора содержания внедряемых методов бережливого производства.

Именно поэтому, с точки зрения практической значимости, интерес представляют: разработанный комплексный научно-методический подход к совершенствованию планирования и внедрения системы бережливого производства на предприятии с любым заданным типом организационной

модели; гибридная модель адаптации системы бережливого производства к типу организационной модели предприятия; методика идентификации типа организационной модели предприятия; стратификация методов бережливого производства; методика оценки приоритетности методов бережливого производства.

Однако из автореферата не совсем понятно, почему автор выбрал термин «гибридная модель», а не «комбинированная модель»?

Несмотря на указанное замечание, автореферат свидетельствует о том, что диссертация Гореликова А.А. является целостным и завершенным трудом. Научные результаты, полученные соискателем, имеют существенное значение для развития теории и практики управления качеством. Выводы достаточно обоснованы.

Диссертационная работа Гореликова Александра Анатольевича представляет собой завершенную научно - квалификационную работу. Автореферат и диссертация соответствуют всем установленным требованиям. Автор работы Гореликов Александр Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Заведующий кафедрой
основ конструирования машин
МГТУ им. Н. Э. Баумана
д.т.н., профессор

Захаров
23.04.2025

М. Н. Захаров

Адрес: Россия, 105005, Москва, ул. 2-я Бауманская, д.5. стр.1.

Тел.: 8 (499) 263 6351

E-mail: zmn@bmstu.ru

Подпись Захарова Михаила Николаевича заверяю:



ВЕРНО

Захаров
ДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ ПО ПЕРСОНАЛУ
УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ
АДМИНИСТРАЦИЯ

НАЗАРОВ И.И.
ТЕЛ. 8-499-263-60-48

В диссертационный совет 24.2.417.06
Ученому секретарю Литвиновой И. В.
300012, Тульская область, г. Тула,
просп. Ленина, 92

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 - Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Содержание автореферата диссертации Гореликова А.А. характеризуется актуальностью заявленной проблемы и возможностью достижения поставленной соискателем исследовательской цели. Четкое определение исследовательских задач позволяет говорить о важности разработки научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели, поскольку существующие модели управления бережливым производством, как отмечается в автореферате, содержат определенные противоречия и недостатки, ограничивающие их эффективность и подчеркивающие нехватку исследований в данной области.

Научный аппарат исследования проработан, логически выстроен и содержательно раскрыт в автореферате. Цель исследования достигнута, задачи решены, гипотеза подтверждена. Методологические, теоретические основы и методы исследования не вызывают сомнения.

Новизна проведенного исследования определяется вкладом соискателя в разработку:

- гибридной модели адаптации системы бережливого производства к типу организационной модели предприятия;
- методики идентификации типа организационной модели предприятия;
- стратификации методов бережливого производства;
- методики оценки приоритетности методов бережливого производства.

Теоретическая ценность диссертации заключается в углублении и конкретизации научных представлений об адаптации системы бережливого производства к особенностям различных организационных моделей. Разработанный научно-методический подход включает в себя аспекты управления качеством продукции, стандартизации и организации производства, что расширяет и уточняет существующие теории.

Практическая значимость исследования определяется разработкой комплекса научно-методических решений, обеспечивающих устойчивое функционирование освоенных методов бережливого производства в условиях реально работающего предприятия. Представленные материалы могут быть применены к любой сфере деятельности предприятий. Соискателем проделана значительная опытно-экспериментальная работа, в результате которой апробированы научные положения и значительно улучшилась производительность, и эффективность работы на производстве металлоконструкций.

Глубокий анализ обширного спектра литературы, непротиворечивость исследовательских результатов и заключений, подтверждает доказательства положений диссертации и ее выводов.

При общей положительной оценке подготовленной работы необходимо уточнить следующее:

1. В качестве базовых организационных моделей в рамках исследования были приняты типовые организационные модели Ф. Лалу (стр. 11). Были ли альтернативные

варианты организационных моделей? Можно ли использовать предложенные автором методики для других организационных моделей?

2. В таблице 2 (стр. 13) представлены результаты экспертных оценок. Экспертные методы наилучшим образом подходят для оценки нестандартных и уникальных задач, но можно ли считать полученные результаты точными и достоверными?

Анализ автореферата показывает, что диссертация Гореликова А. А. «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели» является законченной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Гореликов Александр Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Д.т.н., профессор, профессор кафедры
экономики и цифровых технологий
Тульского филиала Российского
экономического университета им. Г.В.
Плеханова

Сергей Владимирович Юдин

Проспект Ленина, дом 53, г. Тула, 300000
Тел.: (4872) 36-48-74; +7 (953) 961-78-51
e-mail: svjudin@rambler.ru; tula@rea.ru

Шифр и наименование специальности, по которой защищена диссертация:
08.00.20 – Экономика стандартизации и управления качеством продукции

Подпись Юдина Сергея Владимировича, доктора технических наук, профессора,
профессора кафедры экономики и цифровых технологий Тульского филиала ФГБОУ ВО
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» заверяю:

Получили 21



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 - Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Диссертационное исследование Гореликова Александра Анатольевича правомерно признать актуальным и весьма своевременным. Стремление обеспечить и поддерживать конкурентоспособность заставляет производителей быстро реагировать на изменение спроса и сокращать жизненный цикл продукции. Отечественные предприятия практически постоянно занимаются разработкой новой и модернизацией существующей продукции, что требует повышения эффективности всей производственной системы. Существуют готовые механизмы повышения эффективности, к которым безусловно относятся система бережливого производства и близкие к ней системы, например КАНАРСПИ, но нет единого пути решения проблемы. Эффективность любой системы зависит от условий её применения. Таким образом, понимание организационной модели предприятия является основой для успешного внедрения систем. Именно эта идея легла в основу диссертационного исследования автора и является основным отличием предлагаемого диссертантом подхода от ранее применяемых подходов к планированию системы бережливого производства.

Диссертационная работа Гореликова А. А. посвящена решению важной научной задачи - разработке обоснованных решений эффективного функционирования и совершенствования производственных процессов предприятий на основе использования методов бережливого производства посредством адаптивного планирования системы с учетом организационной модели предприятия.

Гореликов А. А. предлагает решить указанные задачу на основе разработанного научно-методического обеспечения, позволяющего определить рациональный набор методов бережливого производства с учетом особенностей организационной культуры и структуры управления предприятия для повышения эффективности производственных систем.

В автореферате показано, что практическая реализация научно-методического обеспечения, разработанного диссертантом, позволило в условиях реального производства сократить длительность производственного цикла и незапланированные запасы, повысить производительность и рационально использовать имеющиеся производственные ресурсы.

Научная новизна исследования заключается в разработке комплексного научно-методического подхода к совершенствованию планирования и внедрения системы бережливого производства на предприятиях с различным типом организационной модели.

Разработанные в диссертации научные положения, теоретические результаты и выводы основываются на корректном использовании известных экспертных методов, методов управления качеством и квалитиметрии, согласовании результатов теоретического исследования с экспериментальными, сопоставлением полученных результатов с результатами других авторов, работающих в данной области науки, а также подтвержденными фактами практического использования результатов, выводов и рекомендаций.

Несмотря на общую положительную оценку результатов диссертационного исследования по тексту автореферата имеется следующее замечание: Гибридная модель адаптации системы БП к типу организационной модели предприятия (рисунок 1 стр. 9) включает трёхконтурную модель обучения. Из текста автореферата не ясно почему. Может ли число контуров быть больше или меньше?

Отмеченное замечание не снижает значимости полученных в диссертации результатов и не влияет на общую положительную оценку работы.

Диссертационная работа Гореликова Александра Анатольевича посвящена актуальной теме и является законченной научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно на высоком уровне. В диссертации решена научная задача, имеющая важное хозяйственное значение для организации любого производства. Предложенные методологические и организационные решения адаптации системы бережливого производства к условиям предприятия научно обоснованы и апробированы на практике. Полученные результаты обладают

научной новизной, практической значимостью, и представлены публикациями в изданиях требуемого уровня.

Диссертационная работа Гореликова Александра Анатольевича соответствует критериям, изложенным в пунктах 9-11, 13 и 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (ред. от 28 августа 2017 г.), а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Отзыв подготовил:

Булыгин Юрий Игоревич, доктор технических наук, профессор научная специальность 05.04.02 «Тепловые двигатели»

12 мая 2025 г.

Ю.И. Булыгин.

Место работы:

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»

Должность: профессор кафедры «Безопасность жизнедеятельности и защита окружающей среды»

Адрес: 344000; Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, д. 1;
тел. +7 (863) 273-83-37, e-mail: yibulygin@donstu.ru



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гореликова Александра Анатольевича «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

Одним из путей повышения эффективности деятельности организаций является применение методов бережливого производства. В настоящее время машиностроительные предприятия, следуя современным трендам, быстро включаются в национальные проекты и программы, направленные на повышения производительности труда, но также быстро теряют к ним интерес если они не приносят существенных позитивных результатов. Как отмечается в автореферате не более 50% машиностроительных предприятий, имеющих опыт внедрения методов бережливого производства, продолжают свое развитие в этом направлении, изменяя способ мышления всей организации для перехода на механизмы бережливого производства.

Основной проблемой здесь является то, что новые методы не интегрируются в систему управления предприятием, а также в его социальную подсистему. В связи с чем это определяет актуальность исследования.

Теоретическая и практическая значимость диссертации Гореликова А.А. вызывают внимание. Особенный интерес представляет типологизация методов бережливого производства и выделение методов, направленных на анализ системы, понимание теории вариабельности и основ теории познания, а также знание психологии. При этом важно, что автор не только обоснует необходимость такого деления, но и устанавливает логическую взаимосвязь весовой значимости каждой группы методов для различных типовых моделей организаций.

Предложенные в диссертации подходы и разработанные им методики являются оригинальными и имеют практическую ценность для решения вопросов совершенствования деятельности предприятий на основе технологии бережливого производства, что подтверждено их внедрением и полученным экономическим эффектом.

В качестве замечания необходимо отметить, что из текста автореферата неясно, что необходимо сделать для обеспечения эффективности производства, а именно внедрить все методы, имеющие высшую приоритетность, или же достаточно только нескольких из них?

Однако данное замечание не снижает ценности работы.

В общем считаю, что рассматриваемый материал является законченной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям, предъявляемым ВАК к диссертациям на соискание ученой степени кандидата технических наук требованиям, а Гореликов Александр Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 «Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства».

Профессор каф. «Безопасность жизнедеятельности»,
декан энергетического факультета
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный
университет путей сообщения», д.т.н.
(по специальности 05.22.01 – Транспортные и транспортно-технологические
системы страны, ее регионов и городов, организация производства
на транспорте)

Финоченко Виктор Анатольевич

07.05.2025 г.

Место работы:

344038, Ростовская область, городской округ город Ростов-на-Дону,
город Ростов-на-Дону, площадь Ростовского Стрелкового Полка Народного
Ополчения, зд. 2.

Электронная почта: fin@rgups.ru

Тел. 8-863 27-26-375

Подпись

Финоченко В.А.

УДОСТОВЕРЯЮ

Начальник управления делами
ФГБОУ ВО РГУПС

«07»

05

20



Т.М. Канина