

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.417.06,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ТУЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНОБРНАУКИ РОССИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

Аттестационное дело № _____
Решение диссертационного совета от 16.06.2025 протокол № 12

О присуждении **Гореликову Александру Анатольевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата технических наук.

Диссертация «Разработка научно-методического подхода к адаптации системы бережливого производства для предприятий с различным типом организационной модели» по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства принята к защите 10 апреля 2025 года (протокол заседания № 8) диссертационным советом 24.2.417.06, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тульский государственный университет» Минобрнауки России (300012, г. Тула, проспект Ленина, д. 92), утвержденным приказом Минобрнауки России от 13 декабря 2022 г. № 1741/нк.

Соискатель **Гореликов Александр Анатольевич**, 10 июня 1998 года рождения. В 2022 г. окончил с отличием магистратуру ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет» по направлению 27.04.02 «Управление качеством». С 01.09.2022 г. аспирант очного обучения в ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет».

Диссертация выполнена на кафедре «Инструментальные и метрологические системы» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Тульский государственный университет» Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор технических наук, доцент **Плахотникова Елена Владимировна**, ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет», кафедра «Инструментальные и метрологические системы», профессор.

Официальные оппоненты:

Хаймович Ирина Николаевна, доктор технических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева», кафедра «Обработки металлов давлением», профессор;

Одинокоев Сергей Анатольевич, доктор технических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)», кафедра 1105 «Управление качеством и сертификация», профессор дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова» в своем положительном отзыве, подписанном **Моллером Александром Борисовичем**, заведующим кафедрой Техно-

логий обработки материалов, доктором технических наук, профессором, **Голубчиком Эдуардом Михайловичем**, профессором кафедры Технологий обработки материалов, доктором технических наук, доцентом и утвержденном **Тулуповым Олегом Николаевичем**, проректором по научной и инновационной работе, доктором технических наук, профессором, указала, что диссертация Гореликова Александра Анатольевича является научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему. Результаты проведенных исследований являются новыми техническими и организационными решениями по адаптации системы бережливого производства к организационной модели предприятия при совместном использовании двухконтурного цикла управления и трехконтурного цикла обучения, внедрение которых имеют существенное значение для внедрения методов бережливого производства на промышленных предприятиях с различным типом организационной модели и развития страны.

Содержание диссертационной работы достаточно полно отражено в автореферате и опубликованных научных работах.

Диссертационная работа соответствует паспорту научной специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства, а также критериям ВАК Минобрнауки Российской Федерации, требованиям п.п. 9-11 и 13, 14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а ее автор Гореликов Александр Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Соискатель имеет 20 опубликованных работ, все по теме диссертации, из них 9 статей – в периодических изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 11 статей – в других изданиях. Общий объем публикаций 5,6 п. л., личный вклад соискателя 4,5 п. л.

В работах, опубликованных в соавторстве, автору принадлежит теоретическое обоснование взаимосвязи между эффективностью методического наполнения системы менеджмента качества и характеристиками организационной модели предприятия, методика идентификации типа организационной модели предприятия, комбинированная модель адаптации системы бережливого производства к типу организационной модели предприятия и методика оценки приоритетности методов бережливого производства, стратификация методов бережливого производства с учетом основных компонентов теории глубинных знаний, обобщение и анализ направлений использования методов бережливого производства для оптимизации процессов изготовления металлоконструкций.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Гореликов, А.А. Применение инструментов бережливого производства для повышения качества и эффективности изготовления металлоконструкций / А.А. Гореликов, Д.Б. Белов // Известия Тульского государственного университета. Технические науки. 2021. Вып. 10. С. 490-493.

2. Гореликов, А.А. Определение рейтинга важности технических характеристик в процессе построения Дома качества / А.А. Гореликов, Е.В. Плахотникова // Известия Тульского государственного университета. Технические науки.

2023. Вып. 3. С. 209-212.

3. Гореликов, А.А. Обоснованная теория глубоких знаний: целенаправленный переход от контроля к прогнозированию / А.А. Гореликов // Известия Тульского государственного университета. Технические науки. 2024. Вып. 12, С.466-469.

4. Гореликов, А.А. Гибридная модель управления процессами внедрения системы бережливого производства на предприятиях металлоконструкций / А.А. Гореликов, Е.В. Плахотникова // Вестник Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова. 2025. Т. 23. №1. С. 110-118.

5. Гореликов, А.А. Методика идентификации типа организационной модели предприятия для адаптации системы бережливого производства / А.А. Гореликов, Е.В. Плахотникова, С.И. Соловьев // Известия Тульского государственного университета. Технические науки. 2025. Вып. 2, С.178-185.

В диссертации Гореликова А. А. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

На автореферат диссертации поступило 9 отзывов из следующих организаций:

1. ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет», г. Иркутск;
2. ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», г. Курск;
3. ПАО «Императорский Тульский оружейный завод», г. Тула;
4. ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», г. Санкт-Петербург;
5. ООО НПФ «Техполиком», г. Москва;
6. ФГАОУ ВО «Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)», г. Москва;
7. Тульский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Тула;
8. ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону;
9. ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», г. Ростов-на-Дону.

Все отзывы положительные. В них отмечается актуальность, научная новизна и практическая значимость работы. В отзывах имеются замечания, основные из которых заключаются в следующем:

– в тексте автореферата нет сведений о том, как ограничена эффективность усовершенствований в зависимости от типа организационной модели предприятия и может ли измениться тип организационной модели предприятия (ФГБОУ ВО «Иркутский Национальный исследовательский технический университет», г. Иркутск);

– в автореферате не приведены рекомендации относительно состава и наилучшей численности экспертной группы, участвующей в определении весовой значимости компонентов теории глубинных знаний для типовых организацион-

ных моделей, а также целей предприятия в соответствии с разработанными методиками (ПАО «Императорский Тульский оружейный завод», г. Тула);

– автор описывает научно-методическое обеспечение предложенной им гибридной модели (стр.10, рисунок 2) и приводит расчетные формулы параметров модели. Было бы полезно указать необходимую квалификацию персонала-исполнителей в условиях предприятия (ООО НПФ «Техполиком», г. Москва);

– не совсем понятно, почему автор выбрал термин «гибридная модель», а не «комбинированная модель» (ФГАОУ ВО МГТУ им. Н. Э. Баумана», г. Москва);

– гибридная модель адаптации системы БП к типу организационной модели предприятия (рисунок 1 стр. 9) включает трёхконтурную модель обучения. Из текста автореферата не ясно почему. Может ли число контуров быть больше или меньше? (ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону);

– из текста автореферата неясно, что необходимо сделать для обеспечения эффективности производства, а именно внедрить все методы, имеющие высшую приоритетность, или же достаточно только нескольких из них? (ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», г. Ростов-на-Дону).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что:

– доктор технических наук, профессор Хаймович И. Н. и доктор технических наук, доцент Одинокоев С. А. являются известными учеными в области стандартизации и управления качеством продукции, имеют достаточное количество публикаций по теме оппонируемой диссертации в рецензируемых научных журналах из списка, рекомендуемого ВАК Минобрнауки России, для оценки её научной значимости и способны оценить научную новизну работы. Согласия официальных оппонентов имеются;

– ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова» является одним из ведущих отечественных вузов по разработке методов управления качеством продукции и систем менеджмента качества. Сотрудники этого вуза имеют большой опыт в исследовании процессов в данной области, а также достаточное количество публикаций по теме диссертационной работы. Согласие выступить в качестве ведущей организации имеется.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **разработан** научно-методический подход к совершенствованию планирования и внедрения системы бережливого производства на предприятии с любым типом производства и типом организационной модели, обогащающий научную концепцию Всеобщего управления качеством и бережливого производства;

– **предложена** методика идентификации типа организационной модели предприятия, отличающаяся от известных возможностью выявления и оценки доли присутствия в модели предприятия признаков и характеристик различных базовых типовых организационных моделей;

– **доказано**, что эффективность внедрения методов бережливого производства зависит от их приоритетности, определяемой типом организационной модели предприятия;

- **введена** система стратификации методов бережливого производства, отличающаяся от известных расслоением методов по их ориентированности на основные компоненты теории глубинных знаний: понимание системы, понимание теории вариабельности, понимание основ теории познания, знание психологии;

- **осуществлена** комплексная апробация предложенных научных, методических и организационных решений на предприятии по производству металлоконструкций машиностроительной отрасли.

Научная новизна результатов исследования состоит в разработке научно-методического подхода к внедрению системы бережливого производства, заключающегося в комплексном использовании: комбинированной модели адаптации системы бережливого производства к типу организационной модели предприятия; методики идентификации типа организационной модели предприятия и методики оценки приоритетности методов бережливого производства, что позволяет научно обосновать применение методов бережливого производства на предприятиях с любым типом организационной модели.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказана** непосредственная связь методов бережливого производства с организационной моделью предприятия и её особенностями, что расширяет границы применения научных основ управления качеством продукции, стандартизации и организации производства для решения задач внедрения системы бережливого производства в условиях промышленных предприятий машиностроительной отрасли;

- **применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно) использованы** вероятностные методы выявления признаков предприятия, позволяющие определить тип его организационной модели;

- **изложены** положения комбинированной модели адаптации системы бережливого производства к организационной модели предприятия и элементы её научно-методического наполнения;

- **раскрыты** причины возникновения несоответствий ожидаемой и реальной эффективности методов бережливого производства после их внедрения;

- **изучена** связь типа организационной модели предприятия с основными положениями теории глубинных знаний;

- **проведена модернизация** алгоритма планирования, освоения и совершенствования системы бережливого производства с учетом контекста организационной модели предприятия для достижения гибкости, адаптивности, динамичности системы управления как основных факторов повышения уровня эффективности производственной деятельности предприятия и его конкурентоспособности.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны и внедрены** на предприятии по производству металлоконструкций ООО «Ди Ферро» (Тульская область) новые универсальные методики, составляющие комплексное научно-методическое обеспечение разработанной комбинированной модели и основу предлагаемого подхода к адаптации системы бережливого производства на предприятиях машиностроительной отрасли;

- **определены** перспективы практического использования разработанных

методик в практике работы предприятий, а также в учебном процессе подготовки магистрантов и аспирантов в области управления качеством и организации производства;

– **создана** система практических рекомендаций, позволившая обосновать и внедрить дополнительную номенклатуру методов бережливого производства в условиях ООО «Ди Ферро», в результате чего было сокращено время протекания технологического процесса изготовления металлоконструкций на 41 %, сократились незапланированные запасы в потоке производства металлоконструкций на 3 % и увеличилась выработка т/чел. в месяц на 29 %. Годовой экономический эффект составил 3 740 000 рублей (без НДС в ценах 2024 г.);

– **представлены** предложения по дальнейшему совершенствованию методик и инструментария повышения эффективности функционирования системы бережливого производства и качества процесса её внедрения на предприятиях с любым типом организационной модели различных отраслей промышленности.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

– **использованы** общеизвестные методы исследования и методологические принципы организации и планирования научно-исследовательских работ;

– **теория** построена на известных научных положениях Всеобщего управления качеством, организации производства, методах квалиметрии и концепции бережливого производства;

– **идея базируется** на анализе и обобщении опыта внедрения методов бережливого производства на машиностроительных предприятиях Тульской области;

– **использованы** авторские данные сравнения результатов внедрения методов бережливого производства, полученные при непосредственном участии службы контроля качества ООО «Ди Ферро», с теоретически ожидаемыми результатами;

– **установлено** качественное и количественное совпадение (непротиворечивость) авторских результатов с результатами из независимых источников по тематике диссертационного исследования.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах диссертационного исследования: в разработке комплексного научно-методического подхода к совершенствованию планирования и внедрения системы бережливого производства на предприятии с любым типом организационной модели; в разработке комбинированной модели адаптации системы бережливого производства к типу организационной модели предприятия; в разработке методики идентификации типа организационной модели предприятия; в стратификации методов бережливого производства; в разработке методики оценки приоритетности методов бережливого производства; в апробации результатов исследования; в подготовке публикаций по выполненной диссертационной работе. Все выносимые на защиту научные результаты получены соискателем лично.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания. Соискатель Гореликов А.А. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию.

16.06.2025